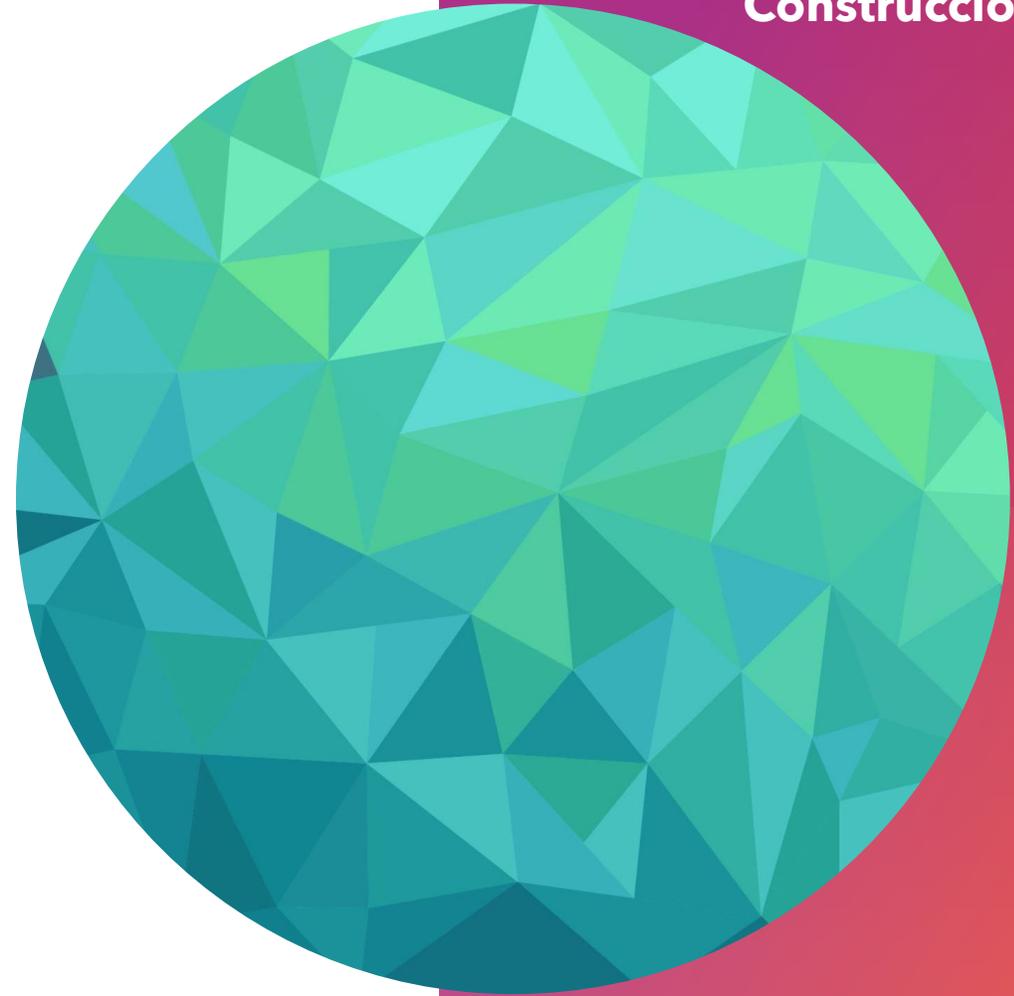


III Congreso Internacional
de Derecho de la
Construcción

**EL DESAFÍO DE
REPENSAR LAS
ORGANIZACIONES
EN LA INDUSTRIA DE
LA CONSTRUCCIÓN**



Marcela Radovic Córdova

Sociedad Chilena de Derecho de la
Construcción

● **EMOLTV** Streaming y entrevistas: La programación de este lunes 24 de octubre

"Tormenta" en la construcción: Actividad caería 5,3% en 2023 y se anticipa importante destrucción de empleos

Quiebras y reorganización de empresas, daño a la cadena de proveedores, proyectos abandonados, detenidos o con múltiples problemas, son parte del oscuro panorama del sector.

14 de Octubre de 2022 | 13:07 | Por Beatriz Mellado, Emol.

200



RECOMENDADOS EMOL



El negocio del robo de madera: La "tormenta perfecta" que produce \$75 mil millones al año

236



Valle de Ocoa está seco: Hay 300 agricultores en riesgo

530

TORMENTA EN LA CONSTRUCCIÓN

Falta de flujo financiero

Proyectos fuera de plazo

Mayores costos

Cobros de boletas de garantía

Términos anticipados

Calidad deficiente

Insolvencia



ÁMBITOS DE LA MODERNIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN



Marcos Contractuales



Supply Chain



Tecnología



Organizaciones

NUEVAS ORGANIZACIONES



LA PESADA CARGA DE LA BUROCRACIA EN LAS INDUSTRIA



HOLOCRACIA



BRIAN ROBERTSON

TEAL



FREDERIC LALOUX

AGILE



STEVE DENNING

NUEVAS ALTERNATIVAS

CARACTERÍSTICAS

*DE LA UTILIDAD A LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

*DEL CONTROL A LA AUTOGESTIÓN Y AUTOLIDERAZGO

*DE LA PLANIFICACIÓN A LA ADAPTABILIDAD

*DE UNA VISIÓN MECANICISTA A UNA ORGANICISTA.

*COMUNICACIÓN ESTRUCTURADA A TRANSPARENCIA RADICAL

*SISTEMAS REGLADOS A POCAS REGLAS SIMPLES TIPO "CONSTITUCIÓN".

*LIDERAZGOS PERSONALISTAS A INSPIRADORES

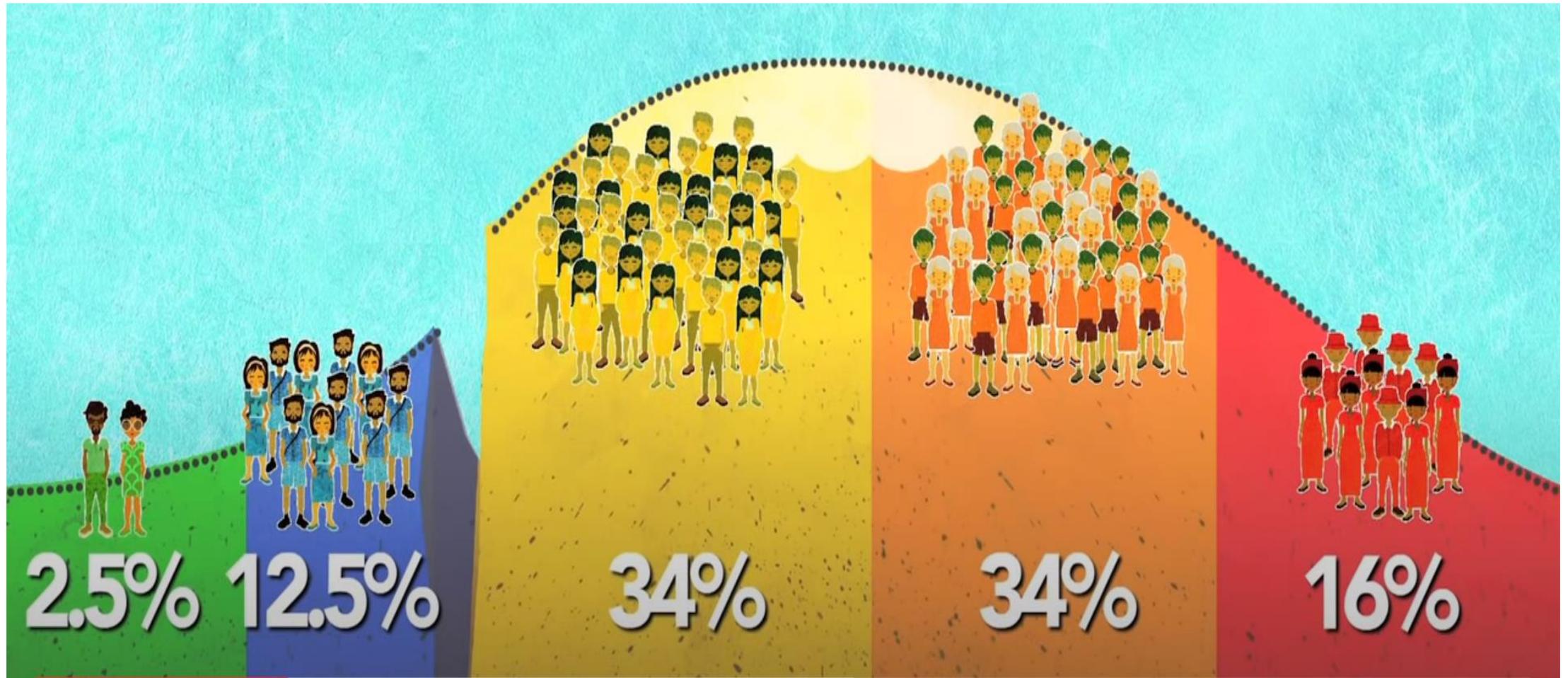
*PERSONAS OBEDIENTES A PERSONAS PROACTIVAS

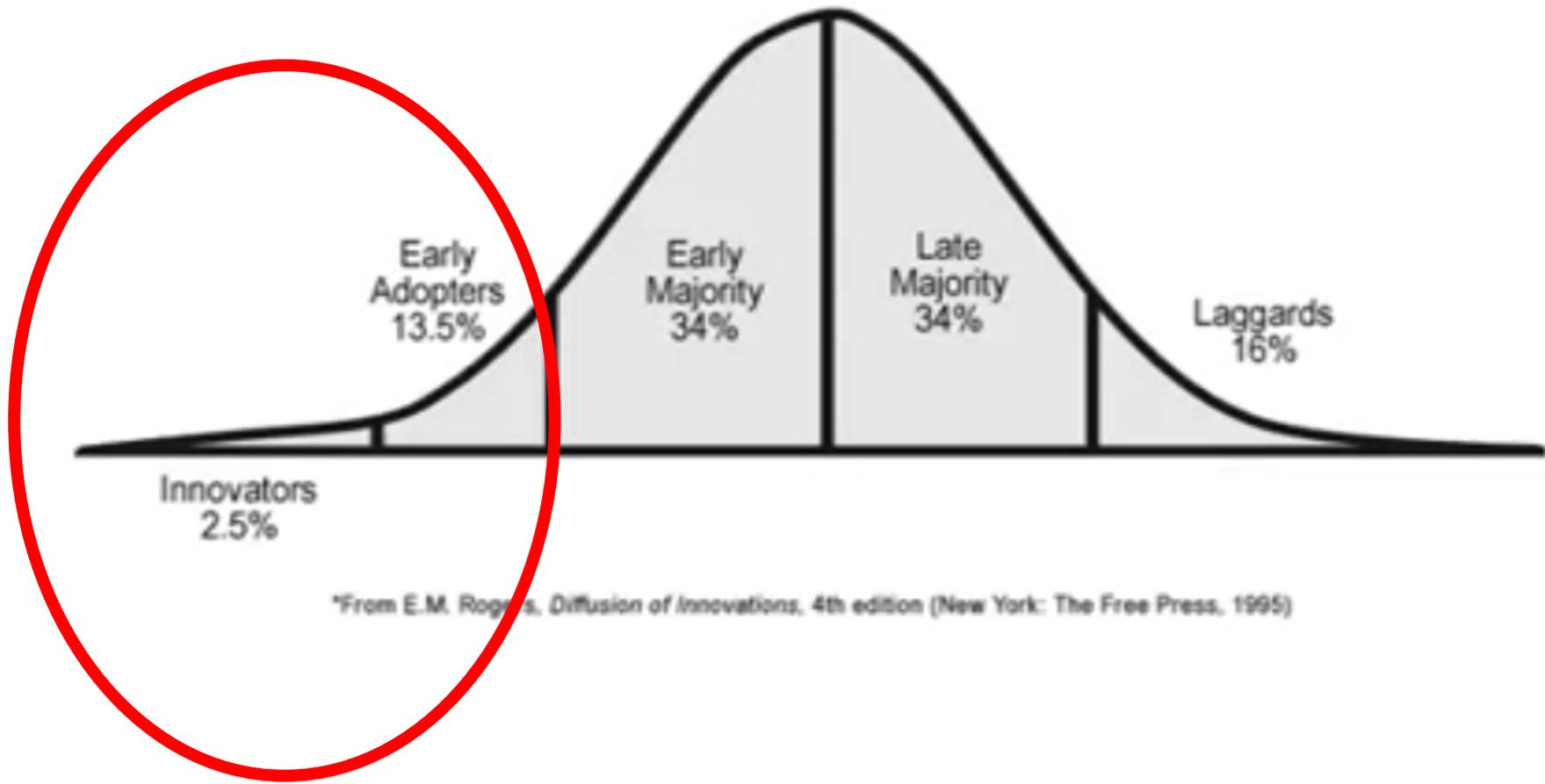
*INTEGRALIDAD DE LAS PERSONAS EN EL TRABAJO (WHOLENESS)

*TECNOLOGÍA QUE PERMITA ALTOS NIVELES DE CONECTIVIDAD

LEY DE LA DIFUSIÓN DE LA INNOVACIÓN

Everett Rogers, 1962

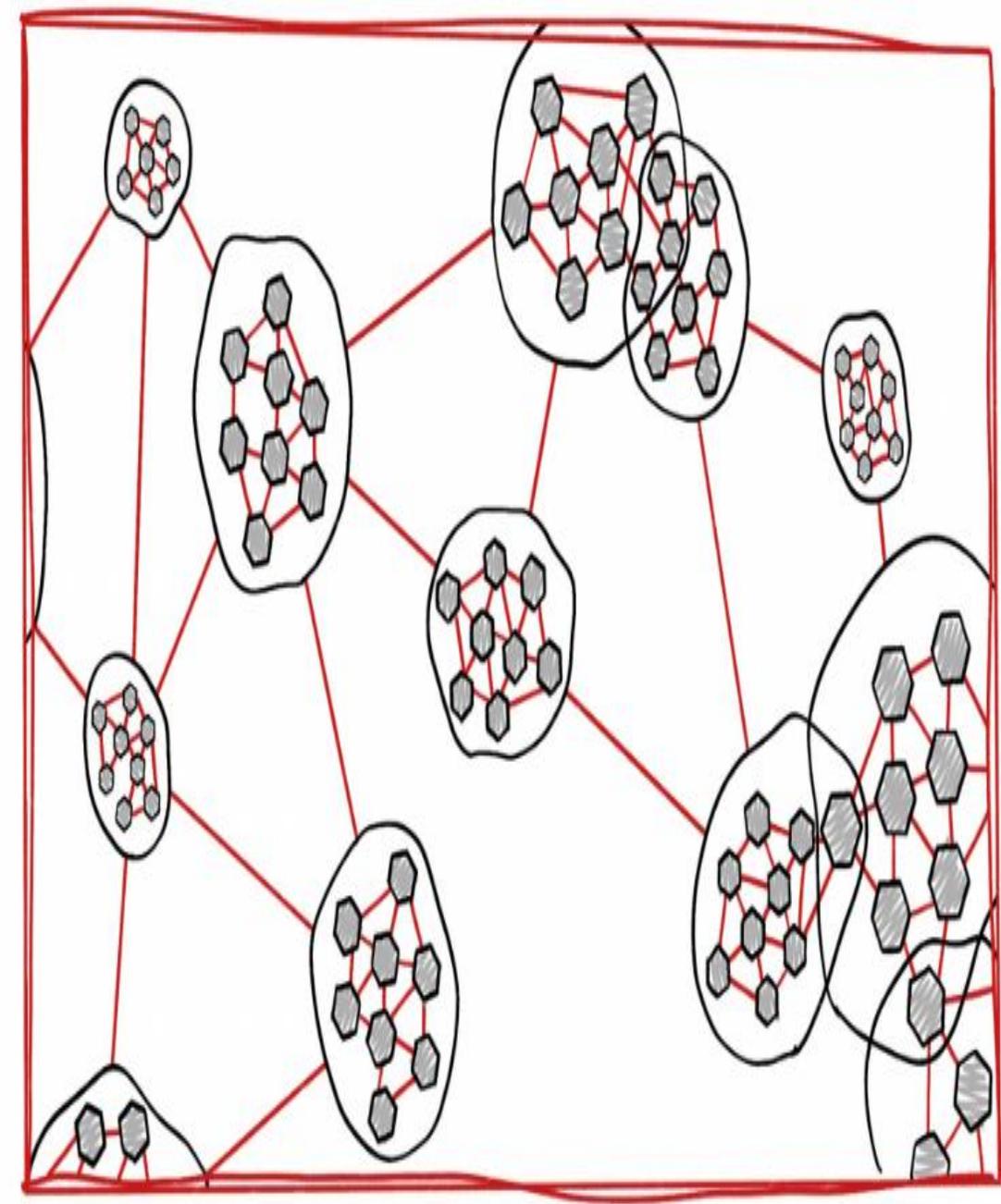




*From E.M. Rogers, *Diffusion of Innovations*, 4th edition (New York: The Free Press, 1995)

El ejemplo **Haier**





Resultados financieros globales del año fiscal 2021, que muestran un **crecimiento del 15,8%*** y unos ingresos por ventas de 227.500 millones de yuanes (¥). En el último año, la **rentabilidad ha aumentado** hasta los 13.100 millones ¥, con un crecimiento del **47,1%**.

El negocio internacional de la compañía ha alcanzado un nuevo récord, con unos ingresos de 113.700 millones ¥, lo que supone un aumento del **13% de la facturación respecto al año fiscal 2020**.

EL EJEMPLO DE HAIER



INCERTIDUMBRE

OPORTUNIDAD

“Se mide la inteligencia del individuo por la cantidad de incertidumbres que es capaz de soportar”

Inmanuel Kant

Gracias