



II CONGRESO INTERNACIONAL DE DERECHO DE LA CONSTRUCCIÓN

16 Y 17 DE OCTUBRE

# APP EN CHILE

**Carlos Cruz L.**

Director Ejecutivo  
Consejo de Políticas de Infraestructura  
(CPI)

**CPI** CONSEJO POLÍTICAS  
DE INFRAESTRUCTURA



# SISTEMA DE APP EN INFRAESTRUCTURA EN CHILE

- › Fortalezas
- › Debilidades
- › Desafíos



# Fortalezas

- **Experiencia:** tamaño de la industria; licitaciones adjudicadas; operación
- **Cartera** de proyectos
- Procesos de licitación reconocido por su **transparencia:** bases; modificaciones; propuesta; decreto; adjudicación por número
- Mecanismo de **resolución de controversias:** Panel de expertos; Comisiones Arbitrales
- **Activo nominal:** “*el que usa, paga*”
- **Calidad** de los servicios prestados
- **Institucionalidad:** estabilidad legal; CGC; Panel; Comisiones Arbitrales



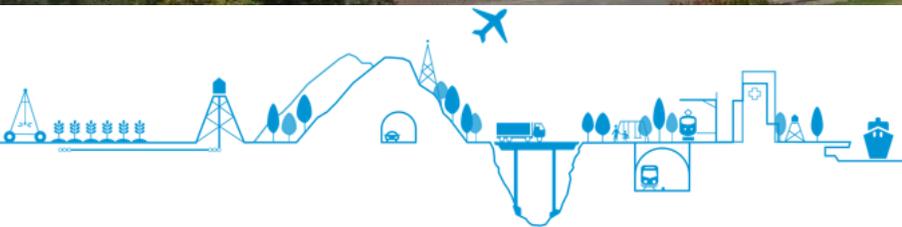
# Debilidades

- **Debilitamiento** del activo nominal: “*el que usa, paga*”
- Disminución de la **calidad** de los servicios prestados
- **CGC** sub dotada para las necesidades
- **Burocratización** de procedimientos (importancia de la CGR)
- Panel de Controversias **sin fortaleza**: resoluciones no vinculantes
- Ausencia de una **visión de largo plazo** para la infraestructura del país
- **Iniciativas privadas** como principal fuente de proyectos nuevos
- **Fondo de Infraestructura** “en formación”



# Debilidades

- Adaptación del modelo contractual de la “nueva economía”
- Inexistencia de un “**balance de contingencias**”
- **Evaluación social** de proyectos desactualizada



# Desafíos

- Asumir que es el **mecanismo de ampliación de la infraestructura** de transporte; agua; edificación pública y otros.

Contamos con una posición privilegiada para ello:



Chile tiene un **déficit en infraestructura** de uso público: de acuerdo al LPI somos 33 entre 160 naciones



Podemos **alcanzar el 1,5% del PIB** de inversión privada mediante concesiones



**INFRASCOPE**: primero entre 21 países



**Recursos privados** nacionales para inversión en infraestructura de más de 30 BUS\$



**Inversión extranjera** con alta presencia



# Desafíos

- Más y mejor **ingeniería**
- Aprobación **ambiental y social** de los proyectos
- Nuevos criterios de **evaluación social**
- **Política Tarifaria**
- **Unidad de Proyectos:** cartera con mirada de largo plazo (Plan de Movilidad 2050)
- **Flexibilidad** contractual
- **Balance** de contingencias
- Coordinación funcional con **FOINSA**
- Fortalecer: **DGC**
- Fortalecer: **Panel de Expertos**



# APP EN CHILE

Carlos Cruz L.

Director Ejecutivo

Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI)

II CONGRESO INTERNACIONAL DE DERECHO DE LA CONSTRUCCIÓN

16 Y 17 DE OCTUBRE

**CPI** CONSEJO POLÍTICAS  
DE INFRAESTRUCTURA